

CURRÍCULO

CARMEN SFEIR JACIR, LL.M.

ADVOGADA (BRAZIL), ABOGADA (CHILE), SOLICITOR (ENGLAND & WALES, NP)



RUA BAHIA 1214, CEP 01244-000 CARMENMSFEIR@GMAIL.COM
+55-11-988330660

Experiência em setores da indústria de rápido crescimento, histórico multicultural, visão de negócios, direito corporativo, estratégia legal, estruturação de operações jurídicas, negociações complexas
ESG - integridade corporativa, governo corporativo, sustentabilidade.
Prevenção de riscos, gestão de disputas (ADR / ODR / DSD).
Robusta liderança / gestão, habilidades de negociação / comunicação, trabalho em ambientes multiculturais, orientada para a diversidade, excelente conhecimento do mercado latino-americano.

EXPERIÊNCIA PROFSSIONAL

- 2019 – hoje **DSD2B, Fundadora e CEO.** Desenho de sistemas de prevenção e resolução de disputas como pilar fundamental da política de ESG das empresas.
Consultoria para empresas, consistente em desenho estratégico de sistemas de prevenção e resolução de disputas em combinação com tecnologia e treinamentos relacionados.
- 2017 – hoje Serviços jurídicos na área corporativa e de resolução de disputas. Mediação, arbitragem, dispute boards.
- 2007 – 2017 **GRUPO VOLKSWAGEN:** Primeira mulher latino-americana em ser promovida ao grupo superior de gerência da empresa (“*Oberer Management Kreis*”)
- 2016 –2017 **VOLKSWAGEN AG,** Wolfsburg, Alemanha, Executiva Senior, reportando diretamente ao Diretor Jurídico mundial. Responsabilidades:
- *Compliance* / Integridade Empresarial
 - Governança Corporativa,
 - Restruturação societária do Grupo,
 - Fusões e Aquisições
 - Participação ativa em grêmios para inclusão feminina no grupo, liderada pela Gerente executiva de Diversidade da Empresa.
- 2015 – 2016 **VOLKSWAGEN DO BRASIL,** São Paulo, Brasil, Executiva Sênior da recém-criada Área de Sustentabilidade e ESG, reportando diretamente ao Presidente. Desenvolvimento da estratégia de Sustentabilidade da empresa. Principais responsabilidades:
- Implementação de políticas de reuso, reciclagem e redução de materiais no processo produtivo e de logística.
 - Implementação de programas de logística reversa
 - Desenho de políticas de economia circular
 - Desenho e desenvolvimento de políticas de inclusão feminina
 - Desenho de ESG da empresa

- 2012 – 2015 **VOLKSWAGEN DO BRASIL**, São Paulo, Brasil, Executiva Sênior, Assuntos Jurídicos. Lidera uma equipe de quase 60 pessoas. Responsabilidades:
- Gerenciamento da operação em todos os aspectos jurídicos, (Corporativo, Comercial, Trabalhista, Responsabilidade de Produto, Concessionárias, Propriedade Intelectual, *Antitrust*, seguros, entre outros assuntos),
 - Participação em comitês de administração,
 - *Compliance* e Governança Corporativa da empresa, em colaboração com as áreas correspondentes
 - Pessoa responsável pela comunicação dos assuntos jurídicos com a matriz (VWAG),
 - Participação e apoio jurídico para a obtenção de benefícios do programa Inovar Auto,
 - Negociações para a produção do Golf VII na planta da Volkswagen do Brasil em Paraná e a coordenação das negociações do contrato de industrialização por encomenda com a Audi AG e a Audi do Brasil, para a produção dos carros da Audi na planta de Volkswagen do Brasil em Paraná.
- 2007 – 2012 **VOLKSWAGEN AG**, Wolfsburg, Alemanha. Gerente Executiva, Direito Corporativo, empresarial, transações internacionais sofisticadas, negociações complexas.
- Responsável pelas operações jurídicas das filiais de América Latina, África do Sul, Espanha e dos Estados Unidos.
- Desenvolvimento de projetos “*greenfield*” e “*brownfield*” e negociação de transações e contratos na Malásia, no Brasil, no México, nos Estados Unidos, como também em países da África, incluída África do Sul.
- Principais projetos:
- Venda das ações da empresa brasileira de caminhões da Volkswagen para MAN;
 - Negociação e redação do Contrato de Licença de Tecnologia para montagem da *Amarok* pela Volkswagen Argentina S.A.;
 - Negociações de incentivos governamentais para o estabelecimento da planta de motores da Volkswagen do México em Guanajuato;
 - Negociação e redação de contratos de colaboração estratégica, contratos de montagem CKD, contrato de fornecimento e pacto de acionistas com parceiros da Malásia;
 - Negociações de incentivos governamentais para o estabelecimento da planta de automóveis Audi/Volkswagen, em Puebla, México.
- 2006- 2007 **MAN Ferrostaal AG**, Essen, Alemanha. Advogada in-house.
- Prestou assessoria jurídica em projetos internacionais (América Latina, Espanha, Emirados Árabes Unidos) para plantas petroquímicas e de energia solar, redigiu contratos complexos e conduz negociações de contratos internacionais, incluindo contratos de EPC.
- 2003 – 2004 **LAN S.A., hoje LATAM**, Santiago de Chile (uma das maiores linhas aéreas de América Latina). Chief Counsel.
- Responsável pela operação em todos os aspectos jurídicos relevantes da LAN S.A. O trabalho desenvolvido incluiu:
- negociação e redação de complexos contratos internacionais, contratos de aliança,
 - obtenção de novos direitos de tráfego aéreo,
 - estruturação das operações da LAN em vários países de América Latina e a
 - liderança do processo de certificação de linhas aéreas da empresa.
 - Outras funções incluíram Direito Aeronáutico, Finanças Corporativas, contratos relacionados e oferta secundária.
- 2001 – 2003 **Prieto & Compañia** (escritório de advocacia), Santiago, Chile. Associada.
- Trabalhou no grupo de Direito Empresarial de um dos escritórios de advocacia mais

tradicionais do Chile. Principais projetos: Direito Societário, Finanças Corporativas, casos de *Antitrust*, contratos de infraestrutura, reorganizações complexas e contratos de venda de mercadorias.

1991 – 2000 **Sfeir & Sfeir Abogados** (escritório de advocacia), Santiago, Chile. Associado, Sócia.
Prática Geral: financiamento, direito societário, investimento estrangeiro, colocação privada de títulos, fusões e aquisições, concessões de obras públicas, Privatizações, direito do trabalho, direito das telecomunicações.

1991 – 2000 **Consejo de Defensa del Estado** (análogo à Procuradoria Geral da União), Santiago, Chile.

Condução de processos cíveis, constitucionais e tributários na *Corte de Apelaciones de Santiago* (análogo STJ), e na *Corte Suprema de Chile* (análogo a STF)

EXPERIÊNCIA ACADÊMICA E COMO PALESTRANTE

Convidada regularmente para falar sobre assuntos relacionados com Arbitragem, Mediação, *Compliance*, e Governança corporativa, em câmaras de arbitragem e mediação, universidades e outras instituições.

1993 – 2009 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**. Professora de Direito Comercial.
Matérias de ensino: estruturas societárias, direito societário geral e regulamentação de valores mobiliários; Arbitragem Internacional; *Compliance* e Governança Corporativa.

2021-hoje **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**. Professora convidada do Programa de Mestrado.
Matérias de ensino: Desenho de Sistemas e Prevenção e Resolução de Disputas Internacionais, *Compliance* e Governança Corporativa, direito societário geral e regulamentação de valores mobiliários.

DISTINÇÕES E MEMBRESIAS

- *Vienna International Arbitration Chamber* (VIAC), incluída na lista de árbitros e de mediadores comerciais.
- CAMAGRO, 2020
- CAM CCBC, incluída na lista de mediadores comerciais
- Eurocamaras, incluída na lista de árbitros
- Câmara de Arbitragem e Mediação do de Instituto de Engenharia do Brasil, 2018, incluída na lista de árbitros e de mediadores
- International Commercial Mediation Center for the Belt & Road, China, lista de mediadores
- Membro do CBAr – Câmara Brasileira de Arbitragem
- “*Outstanding Contribution to the Legal Profession*”, Chambers & Partners - Latin America Awards, In-House, Miami, U.S.A., setembro de 2014

GRADUAÇÃO, PÓS-GRADUAÇÃO E PRINCIPAIS CURSOS¹

Maio 2021 Curso sobre nova Lei de Recuperação Judicial e Falências (Juristas)

Set. 2019 ODR Practitioner Certification, ICFML and Holistic Solutions Inc.

Set. 2018 Dispute Board Training – CAM CCBC, São Paulo, Brasil

¹ Carmen está permanentemente fazendo e ministrando cursos e certificações na área jurídica, a fim de se manter atualizada com as últimas tendências e desenvolvimentos (LGPD, Direito e Tecnologia, alterações à lei de reestruturação e falências, infraestrutura no setor público, questões de direito societário, e assim por diante.

- Dec.2016 Mediadora Certificada, London School of Mediation (Assoc. Ciarb), Londres, Inglaterra
- Agosto
2016 “Accelerated Route to Membership in International Arbitration”, Chartered Institute of Arbitrators, Ciarb, Londres, Inglaterra
- Novembro
2014 Advogada Brasileira, inscrita nos quadros da **OAB**
- Março 2011 *Solicitor* (advogada) na Inglaterra e no País de Gales, inscrita na **Solicitors Regulation Authority**
- 2005 ***Institut für Internationale Kommunikation*** na Heinrich Heine Universität, Düsseldorf: realizou com sucesso três cursos intensivos de alemão para estrangeiros
- 2000 – 2001 **Duke University School of Law**, Durham, North Carolina, U.S.A.
Obteve título de LL.M. em 2001
- 1995 – 1997 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**, Santiago, Chile
Participou do programa de mestrado
- Agosto 1990 Advogada Chilena (Abogada), prestou juramento perante a **Corte Suprema do Chile**
- 1984 – 1988 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**, Santiago, Chile
Bacharel em Direito

LINGUAS

Espanhol, inglês, alemão e português. Todas faladas fluentemente.